



Verksamhetsplan

Budget

2021

Innehåll

Strategihus för Svensk Fäktning	3
Måste vinna-matcher	4
Ansvariga	5
1.1 Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla?	6
1.2 Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?	7
1.3 Hur skapar vi en föreningsledarutbildning i världsklass?	8
1.4 Hur utvecklar vi nya föreningar?	9
1.5 Hur vidareutvecklar vi det nationella tävlingsystemet?	10
1.6 Hur säkrar vi svensk fäktningens försörjning av kompetenta domare på alla nivåer?	11
2.1 Hur utvecklar och erbjuder vi alla meningsfulla former av individstöd till elit: först seniorer sedan för juniorer och kadetter?	12
2.2 Hur utökar vi antalet träningslägerdagar och VC för landslagsgrupperna?	13
2.3 Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska fäktförbund för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance?	14
3.1 Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett tillräckligt starkt varumärke?	15
4.1 Hur stärker vi svensk fäktningens värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?	16
4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna inom good governance?	17
5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsarbeten?	18
5.2 Hur kan vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?	19
5.3 Hur stärker vi samarbetet med andra idrotter och tar tillvara Svensk Fäktningens intressen inom svensk idrott?	20
Budget för Svenska Fäktförbundet 2021	23
Prelimär budget för Svenska Fäktförbundet 2022	25

Svensk Fäktning 2028

Vision

Den största lilla fäktnationen i världen

Strategiska fokusområden

Växa och behålla

Vi lockar idrottare från hela samhället med en utfästelse om engagemang och utveckling för individen och en inbjudan till fäkningens gemenskap

Alltid medaljchans

Svensk fäktning har alltid medaljchans på EM, VM och OS

Bli starkare

Vi har resurserna som krävs för att varje fäktare ska kunna nå sin maximala potential

Måste vinna matcher MVM

Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

Ständigt förbättra Medaljplattformen

Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke
Få alla i svensk fäktning att leva våra värderingar
Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter och buffert

Mål 2028

- Antalet medlemmar ska öka med 7 procent per år (basår 2019: 6.438 medlemmar)
- Antalet licenserade fäktare ska öka med 7 % per år (basår 2019: 847 licenser)
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år (basår 2019: 54 föreningar)
- 6 världselitföreningar 2028

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Omsättning 11 miljoner. Eget kapital 25 procent av omsättningen
- 100 % av alla involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt för good governance

Värderingar

Kämpaanda

- *Jag vet att endast ett fåtal saker i livet är omöjliga och inga av dessa hindrar mig från att nå mina mål.*
- *Jag fokuserar på det jag kan påverka och tar ansvar för min insats.*
- *Jag gör mitt bästa varje dag, på pisten och i verksamheten.*

Uthållighet

- *Vi behandlar andra så som vi själva vill bli behandlade – inte bara för att det är rätt utan för att det leder oss snabbast till målen.*
- *Vi ska ta medaljer under kommande sekel, inte bara nästa år.*
- *När vi diskuterar vill vi ha alla synpunkter på bordet och när beslutet är fattat kör vi på det.*

Modern tradition

- *Jag är stolt över de olympiska idealen och är med och gör dem relevanta i framtidens Sverige.*
- *Jag är med och nyskapar med bas i fäkningens traditioner.*

Måste vinna match

1. Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

2. Ständigt förbättra Medaljplattformen

3. Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

4. Få alla i Svensk Fäktning att leva våra värderingar

5. Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål 2028

- Antalet medlemmar ska öka med 7 procent per år (basår 2019: 6.438 medlemmar)
- Antalet licenserade fäktare ska öka med 7 % per år (basår 2019: 847 licenser)
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år (basår 2019: 54 föreningar)
- 6 världselitföreningar 2028

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer

- 100 % av alla som är involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt med good governance

- Omsättning 11 miljoner kr.
- Eget kapital 25 % av omsättningen

Strategiska initiativ 2021

- 1.1 Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla
- 1.2 Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?
- 1.3 Hur skapar vi en organisationsledarutbildning i världsklass?
- 1.4 Hur utvecklar vi nya föreningar?
- 1.5 Hur vidareutvecklar vi det nationella tävlingsystemet?
- 1.6 Hur säkerställer vi Svensk Fäktnings behov av kompetenta domare på alla nivåer?

- 2.1 Hur utvecklar och erbjuder vi alla former av individstöd till elit: först seniorer och sedan för juniorer och kadetter?
- 2.2 Hur utökar vi antalet träningslägerdygn och VC för landslagsgrupperna?
- 2.3 Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska Fäktförbundet för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance?

- 3.1 Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke?

- 4.1 Hur stärker vi Svensk Fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?
- 4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna i Sverige vad gäller good governance?

- 5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten?
- 5.2 Hur kan vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?
- 5.3 Hur stärker vi samarbetet med andra idrotter och tar tillvara Svensk Fäktnings intressen inom svensk idrott?

Prio 2028

Måste vinna match

1. Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

2. Ständigt förbättra Medaljplattformen

3. Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

4. Få alla i Svensk Fäktning att leva våra värderingar

5. Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål 2028

- Antalet medlemmar ska öka med 7 procent per år (basår 2019: 6.438 medlemmar)
- Antalet licenserade fäktare ska öka med 7 % per år (basår 2019: 847 licenser)
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år (basår 2019: 54 föreningar)
- 6 världselitföreningar 2028

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer

- 100 % av alla som är involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt med good governance

- Omfattning 11 miljoner kr.
- Eget kapital 25 % av omsättningen

Strategiska initiativ 2021

- 1.1 Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla
- 1.2 Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?
- 1.3 Hur skapar vi en organisationsledarutbildning i världsklass?
- 1.4 Hur utvecklar vi nya föreningar?
- 1.5 Hur vidareutvecklar vi det nationella tävlingsystemet?
- 1.6 Hur säkerar vi Svensk Fäktnings behov av kompetenta domare på alla nivåer?

- 2.1 Hur utvecklar och erbjuder vi alla former av individstöd till elit: först seniorer och sedan för juniorer och kadetter?
- 2.2 Hur ökar vi antalet träningslägerdygn och VC för landslagsgrupperna?
- 2.3 Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska Fäktförbundet för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance?

- 3.1 Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke?

- 4.1 Hur stärker vi Svensk Fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?
- 4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna i Sverige vad gäller good governance?

- 5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten?
- 5.2 Hur kan vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?
- 5.3 Hur stärker vi samarbetet med andra idrotter och tar tillvara Svensk Fäktnings intressen inom svensk idrott?

Prio
2028

Ansvariga

I nedanstående strategiska initiativ har de ansvariga för genomförandet av de enskilda aktiviteterna som beskrivs pekats ut genom sina initialer.

ÅA	Åsa Andersson
MA	Monica Ahlqvist Arvidsson
PB	Pia Björk
FE	Fredrik Eriksson
CG	Christian Gustavsson
PJ	Patrik Joelsson
AL	Andres Lagerlöf
GR	Gustaf Rasin
US	Ulf Sandegren
PWT	Pontus Weman Tell
PT	Pierre Thullberg
AVC	Ana Valero-Collantes
EW	Emma Wertsén
UW	Ulf Wikström
TÅ	Thomas Åkerberg

Stiftelsestyrelsen	Styrelsen i ”Fäktningsstiftelsen – Insamlingsstiftelse till stöd för svensk fäktning”
--------------------	---

1.1	Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla?
------------	--

Måste vinna-match: **Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd**

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 % per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år. En världselitförening ska tillkomma.

Nuläge

Genomförandeorganisationen för Växa och behålla – förbundsutvecklingsplan 2021-25 behöver förstärkas. Den centrala kommittén (Kommittén för föreningsutveckling) behöver säkra den centrala ledningen och samordningen av genomförandet och sannolikt organisera arbetsgrupper eller råd för enskilda arbetsområden (tränarutbildning, ledarutbildning, nya föreningar, idrottsutveckling). Det är också av stor vikt att kommittén kan samarbeta nära med välfungerande distriktsförbund (SDF) för att verksamheten ska fungera väl.

Insikter

- Engagemanget inom SDF-organisationen behöver öka för att fäktningen ska växa. Vi behöver erbjuda ett bra samarbetsklimat, ett system av klara roller och ramar och möjligheter till vidareutbildning för att ett engagemang ska vara attraktivt.
- Det är väsentligt att välfungerande SDF får effekter som innebär tydliga fördelar för föreningarna för att organisationen ska fungera.
- Om SDF ska klara nya utmaningar behöver SvFF lämna ett årligt verksamhetsstöd.
- Grunden får inte glömmas bort: Fungerande föreningsdemokrati och ordnad redovisning på alla nivåer.

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none"> • KFU har en tydlig organisation för måluppfyllelse med ansvariga för lämpliga råd, tydliga ansvar för andra kommittéer och lämpliga underställda råd. • KFU har rutiner och kanaler för att effektivt samverka med SDF.
2022	<ul style="list-style-type: none"> • SDF har startats så att alla fäktföreningar omfattas av ett aktivt SDF. • Andra kommittéer inom SvFF har rutiner för att effektivt samverka med SDF inom sitt område: TK, KLL, KMK.
2023	<ul style="list-style-type: none"> • Alla föreningar i Svensk Fäktning är aktiva medlemmar i ett SDF genom att vara representerade på sitt SDF:s årsmöte.
2024	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbetet mellan föreningar, SDF och SvFF för anordnande av utbildningar, kalenderfrågor mm.
2025	<ul style="list-style-type: none"> • Alla föreningar i Svensk Fäktning är aktiva medlemmar i ett SDF med väl definierat ansvar för föreningsutveckling, utbildning av tränare, utbildning av organisationsledare och andra funktionärer, tävling och elit.

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
31 dec	<ul style="list-style-type: none"> • Inleda diskussioner med berörda föreningar för att få igång SDF i de områden där sådana saknas eller inte fungerar. (TÅ, ÅA, GR) • Etablera rutiner, årshjul, uppföljningsrutiner för verksamheten i KFU (TÅ, ÅA, GR) • Ta fram en utvecklingstrappa för SDF samt komma överens om former för samarbete (TÅ, ÅA, GR)

1.2 Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?

Måste vinna-match: **Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd**

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 % per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år. En världselitförening ska tillkomma

Nuläge

Utbildningen ”Fäktränning i grupp 1” har ordnats två gånger. Utbildningen utgör grunden för en helhetssyn på föreningarnas utbildning av fäktare under de första åren. Pandemin har försvårat det fortsatta utvecklingsarbetet men i nuläget ser det ut som att planeringen för nästa steg i tränarutbildningssystemet kommer att kunna tas under 2021.

Insikter

- Svensk Fäktnings utvecklingsmodell blir utgångspunkten för utvecklingen av tränarutbildningen. Den utgår ifrån etablerade evidensbaserade metoder och våra starka värderingar men har ändå en tydlig fäktprofil.
- Tränarutbildningen behöver utformas för att tillmötesgå föreningarnas skiftande behov.
- Den gemensamma identiteten bland Svenska fäktränare behöver stärkas
- Utbildare inom svensk fäktning behöver ha pedagogisk grundutbildning
- Framtidens huvudtränare i föreningar behöver ha en utbildning på högskolenivå

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none">• Seminarium om samarbetsmodell om utveckling av nybörjarverksamhet genomförs på verksamhetskonferens.• Fäktränning i grupp 1 genomförs och utvecklingsarbetet avslutas.• Lektionsgivning 1 i florett respektive värja genomförs för första gången och utvecklingsarbetet startar.• Ett fortbildningsseminarium för landets tränare genomförs.
2025	<ul style="list-style-type: none">• Ett fortbildningsseminarium för landets tränare genomförs.• Fäktränning i grupp 1 genomförs i SDF-regi.• Fäktränning i grupp 2 genomförs.• Lektionsgivning 1 i florett respektive värja genomförs i SDF-regi.• Lektionsgivning 2 i florett respektive värja genomförs.• Lektionsgivning 3 i florett respektive värja genomförs för första gången och utvecklingsarbetet startar.• Den första antagningen till en högskoleutbildning för fäktränare

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Förberedelser för sommarens utbildningar (ÅA, PWT)• Genomförande konferens “Växa och behålla” 13 mars (ÅA, PWT)
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Fäktränning i grupp 1 (ÅA, PWT)
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Lektionsgivning i grupp 1, florett och värja (ÅA, PWT)
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• Fortbildningsseminarium föreningsträna (ÅA, PWT)

1.3 Hur skapar vi en föreningsledarutbildning i världsklass?

Måste vinna-match: **Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd**

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2 - 3 per år. En världselitförening ska tillkomma 2025

Nuläge

Organisationsledarutbildning innebär utbildning för de som har ledaruppgifter i föreningar, distrikt och förbund. I princip alltid är dessa personer förtroendevalda ideella ledare, åtminstone i dessa funktioner. Inom Svensk Fäktningen har utbildningar för denna målgrupp tidigare varit ovanliga. Utbildningarna har inriktats enbart på verksamhetsledare (t ex tränare, domare, tävlingsledare). Svensk Fäktnings strategi kräver dock att betydligt större uppmärksamhet ägnas organisationsledarna.

Insikter

- Organisationsledarutbildningar och certifiering av föreningar som ”Utmärkt fäktförening” och ”Världselitförening” bör utgöra ett enhetligt logiskt system
- Den helt centrala utmaningen för en föreningsledare är att bidra till att öka andras engagemang i föreningen. En framgångsrik föreningsledare rekryterar nya föreningsledare. Ledarskap är viktigast.
- Inom svensk fäktning ska ledarskapet, från nybörjargrupperna till styrelsemötena i Svenska Fäktförbundet, bygga på de enkla principerna om självbestämmande motivation.
- Utbildning bör vara ett ständigt återkommande inslag från inledningen av ledarkarriären

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none">• Pilotutbildning för föreningsordförande genomförd.• Seminarier för olika verksamhetsansvariga om behovet av organisationsledarutbildning genomförs under verksamhetskonferens.• En utbildningsplan fastställs med de föreningsledarutbildningar som ska utvecklas och genomföras 2021 - 2025 och en första version av certifiering ”Utmärkt fäktförening” fastställs.
2022	<ul style="list-style-type: none">• Första föreningen certifieras som ”Utmärkt Svensk Fäktförening”.
2025	<ul style="list-style-type: none">• Första föreningen certifieras som ”Världselitförening”.

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Pilotutbildning för föreningsordförande genomförs (BO, GR, PJ)• Första utbildning för ansvariga för nybörjarfäktningen genomförs (PI, PWT)• Utbildningar för andra identifierade organisationsledarroller utvecklas enligt utbildningsplan (PT)• Förslag på definition ”Utmärkt Svensk Fäktförening” förankras hos föreningarna. (UW)

1.4 Hur utvecklar vi nya föreningar?

Måste vinna-match: **Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd**

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 % per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år. En världselitförening ska tillkomma

Nuläge

Ingen aktiv uppsökande proaktiv verksamhet för att starta nya föreningar har hittills bedrivits inom SvFF. Finansiellt stöd och kompetensstöd har lämnats i samband med att föreningar startats på enskildas initiativ. Metoder behöver utvecklas för ett mer proaktivt förhållningssätt. Under 2020 har SvFF beviljats medel för ett projekt där fäktning med plastvapen i föreningsform står i centrum.

Insikter

- Svensk Fäktning behöver fler föreningar och det är det överordnade målet. De nya föreningarna behöver bygga på glädje och verksamheten uppfattas som meningsfull.
- Möjligheten att starta en förening där föräldrar efter utbildning tar ansvar för träning och föreningsliv – en modell för barnidrott som förekommer i andra idrotter ska prövas med plastvapen
- Ett brett engagemang bör skapas runt behovet att bli fler föreningar och fler fäktare. SD Foch föreningar bör tillfrågas om tips.
- Resurser i form av utbildningar, kompetensstöd och stöd till utrustning behöver finnas
- Andra former av fäktningssidrotter såsom ljussvärdfäktning bör välkomnas till fäktsporten

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none">• Ett projekt att ”kallstarta” fäktning på åtta nya orter har startats och en första utvärdering genomförts.• Åtta nya föreningar har tillkommit• Fyra fäktföreningar som ägnar sig åt icke-olympisk idrott har blivit medlemmar i SvFF.
------	--

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Vägledning, instruktioner och manualer för bildande och igång start av föreningar tas fram. (UW, PJ, MA)• Tidigare fäktare som kan vara intresserade av att starta fäktföreningar kontaktas (UW, PJ, MA)• Organisatorisk lösning för att ta in nya former av fäktning i SvFF tas fram (UW, PJ, MA)• Kallstartsprojektet ”Fencing for all” genomförs” (PT)

1.5 Hur vidareutvecklar vi det nationella tävlingsystemet?

Ingår i måste vinna-match: Utveckla attraktiva nationella och regionala tävlingsystem

Mål

- Ett förbättrat utbud av tävlingar för bredare grupper av fäktare
- Fler individer engagerade i tävlingsverksamheten och med högre kompetens
- Antalet tävlingsarrangemang har växt till 60 och antalet licenser till 1100 senast säsongen 2023 - 2024

Nuläge

Svensk Fäktning har idag ett nationellt tävlingsystem som till stora delar fungerar väl samtidigt som det finns förbättringspotential. Vår nationella tävlingskalender omfattar ca. 45 arrangemang. Under delar av säsongen är det "trångt" i kalendern. I delar av landet och för vissa grupper av fäktare är det dock ont om lämpliga tävlingar. Antalet tävlingslicenser var 837 säsongen 2018 - 2019 men färre säsongen efter p.g.a. Covid-19 situationen.

Tävlingarna arrangeras i huvudsak av ideella ledare i föreningarna vilka också ofta ansvarar för tävlingsanmälningar, resor och ansvar för annan logistik. Föräldrar spelar en viktig roll. Processerna runt fäkttävlingar är komplicerade och kräver kompetens, vilken de flesta skaffar sig genom trial-and-error och muntlig tradering av erfarenheter.

I de allra flesta fall arrangeras ingen tävling om inte arrangörsklubben kan gå med vinst. För vissa föreningar är tävlingarna livsnödvändiga. Ofta är arrangemangen utformade med ambitionen att maximera antal deltagare vilket skapar problem. För närvarande saknas system som möjliggör individuell betalning vid anmälan.

Det är SvFF:s Tävlingsbestämmelser (TB) som reglerar och styr den svenska tävlingsverksamheten och som är starkt normerande även där de inte direkt ställer upp regler. Det är därför via TB som det går att åstadkomma varsamma men tydliga förändringar. Historien har visat att snabba förändringar kan vara förödande, inte minst för enskilda föreningar.

Under 2019 startades Svenska Fäktligan (SFL) av Stockholms Fäkttförbund med stöd från SvFF som erbjuder en delvis ny tävlingsupplevelse med köns-, klubb- och åldersblandade lag. Generellt sett efterfrågas fler lagtävlingar. Säkerhetsreglerna och nya utrustningskrav driver kostnader. Det saknas tydliga roller på fäkttävlingar. Vem är fäktare, ledare, domare, arrangör, publik? Detta skapar onödiga konfliktytor som inverkar menligt på tävlingsupplevelsen. Likaledes saknas ofta tydliga fysiska avgränsningar av tävlingsplatsen för olika grupper.

Insikter

- Det finns ett stort behov av såväl korta, väl avgränsade digitala utbildningar / instruktionsfilmer som mer omfattande utbildningar i tävlingsledning och -planering samt administration av tävlingsverksamhet, publicerade på fencing.se och i förbundets digitala lärplattform.
- Bättre tävlingar förutsätter att ledarnas kompetens höjs och uppförandekoden förtydligas. Coacher bör genomgå en certifiering online (jmf. Ren Vinnare)
- SvFF måste på allvar satsa på tävlingar för breda grupper, inte bara elitsatsande. SFL och liknande initiativ kan bli en del av en nationell strategi för att erbjuda ett komplement till de traditionella tävlingarna.
- De regionala tävlingsserierna har stor betydelse där de fungerar. Särskild omsorg bör läggas på att säkra och/eller få igång bra självgående serier i Sydsverige, Västsverige, Norrland och Mellansverige utanför Stockholm.
- SvFF:s TB har länge utvecklats organiskt och bör genomgå en revidering för bättre struktur och tydlighet. Detta bör ske efter en föreningsremiss som också tar upp olika förslag för bättre tävlingar.

Milstolpar

- 2021 SvFF har lanserat de online-utbildningar, instruktionsfilmer mm. som behövs för att underlätta för användare och föreningar att planera och leda tävling, hantera licens- och anmälningsystemet samt de tävlingsadministrativa verktygen. Nya TB gäller från 1/7.
- 2022 Regionala serier igång i minst 4 regioner. Samtliga svenska mästerskap och nationella tävlingar tillämpar tydlig avgränsning av den fysiska miljön samt kräver certifiering för att ge coacher access till pistområden. SFL eller motsvarande finns över hela landet. Det tävlingsadministrativa systemet hanterar betalningar.
- 2024 Antalet tävlingsarrangemang har växt till 60 och antalet licenser till 1100.

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
1 jan	• Utbildningar i tävlingsledning publicerade samt kompletteras före 31/3 med Ophardt Touch (TÅ, ME)
1 feb	• Remiss TB till föreningarna (PE), därefter diskussion på verksamhetskonferens i mars
1 feb	• Indikatorer beslutade för tävlingsverksamheten (TÅ, CG, PE)
1 mar	• Aktivitetsplan för fler regionala tävlingar (CG, PE)
1 jun	• Nya TB klara (PE)
1 sept	• Certifiering för coacher lanseras (TÅ, ME, PE)
31 dec	• Det tävlingsadministrativa systemet hanterar betalningar (PE)

1.6	Hur säkrar vi svensk fäktnings försörjning av kompetenta domare på alla nivåer?
------------	--

Mål

- Öka antalet och kvaliteten på domare i svensk fäktning.
- Ha en kontinuerlig högklassig utbildning av domare för att säkra försörjning. Kontinuerlig vidareutbildning för att bibehålla och höja kvalitet
- Svenska domare ska vara i världsklass och vara efterfrågade på internationella mästerskap.
- Stimulera klubbarna att ta större ansvar för utbildning av domare i samarbete med SvFF.
- Öka statusen hos fäktdomare i Sverige.

Nuläge

Domartillgången inom svensk Fäktning motsvarar idag inte alltid behoven, nationellt och internationellt. Kvaliteten är skiftande och utbildning finns inte alltid att tillgå, svårt att ordna lokala utbildningar.

Insikter

- Kunniga, utbildade och pedagogiska domare är en förutsättning för fäktares utveckling.
- En växande sport kommer att kräva fler domare på alla nivåer.
- Respekten för domare är inte tillräckligt hög.
- Svårt att rekrytera domare av hög kvalitet till internationella tävlingar. Problemen är störst i konventionsvapnen.
- Kontinuerlig domarutbildning saknas inom många regioner.
- Svårighet att intressera unga domare att arbeta för att uppnå FIE-licens.
- Svårare att nå FIE-licens då det krävs Europeisk C-licens.
- Budgettillskott krävs för att tillåta utökad deltagande på ECC-tävlingar för att kunna uppnå C-licens.
- Material för domarutbildning behöver finnas tillgängligt online.

Milstolpar

2021 Handlingsplan för motivering, rekrytering och utbildning av domare
Minskat fråntal av domare och fler som klarar internationella uppdrag

2024 Tillräckligt antal domare med C- och B-licens för att klara Sveriges egna pliktdomarbehov

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
	<ul style="list-style-type: none">• Omvärldsanalys kring utbildning, tillgång, status och motivation kring domare (TÅ)• Ta fram målbild kring domarförsörjning, indikatorer skall finnas framtagna (TÅ)• Handlingsplan och budget klar för motivering, rekrytering och utbildning av domare (TÅ)• Förslag på strategi för rekrytering och utbildning av domare samt motivation (TÅ)• Förankring av strategin hos föreningar och sammanställning av behov och möjliga aktiviteter (TÅ)

2.1	Hur utvecklar och erbjuder vi alla meningsfulla former av individstöd till elit: först seniorer sedan för juniorer och kadetter?
------------	---

Ingår i måste vinna-match: **Ständigt förbättra Medaljplattformen**

Mål

- Skapa en organisation där den enskilda landslagsfäktaren står i centrum och får professionell hjälp från olika håll med allt som inte direkt rör träningen på klubben med klubbtränaren. Alla landslagsfäktare har tillgång till stöd medicinskt stöd, fysioterapi, stöd för fysträning och tester, videoanalys, fäktteori, taktisk utveckling och idrottspsykologi.
- Samtliga fäktare i landslagen är medvetna om vilka stöd de har tillgång till och utnyttjar flera av dem.

Nuläge

Fram till andra halvan av 2020 hade Svenska Fäktförbundet en High Performance Manager som ledde landslagsarbetet och arbetade fram en uppsättning stödfunktioner. Under 2020 stärktes stödplattformen exempelvis med videoanalyssystemet Athlete Analyzer som Svenska Fäktförbundet varit med och utvecklat för fäktning och våra landslagsaktiva nu har tillgång till. Sedan tidigare är fysträning- och tester en fast förankrad och integrerad del av landslagsverksamheten och har utvecklats till mer specialisering. Även om vissa fäktare använder sig av videoanalys så används det inte på ett genomgripande sätt i verksamheten än. Kännedomen om flera andra stöd är också låg och det blir viktigt att bättre kommunicera till fäktarna vilka stöd de har tillgång till. Ett första led i detta var att ett sammanfattande dokument om stödfunktionerna publicerades på fencing.se under landslagsfliken under november 2020.

Insikter

- Om vi ska bli världselit är det nödvändigt att alla enskilda delar i en satsning finns på plats. Ett starkt individuellt stöd kan ge oss en nödvändig spjutspets.
- Våra försök med videoanalys och genomgångar visar att själva arbetet med videoanalys, förutom att ge nödvändig info om motståndares och egna brister och förtjänster, också utvecklar både tränares och fäktares taktiska förmåga. Arbetet med videoanalys behöver växlas upp.
- Det är inte sällan våra fäktare åker ur viktiga internationella tävlingar med resultatet 14-15. Det antyder framförallt att den taktiska och mentala förmågan bör förbättras även om andra faktorer som förbättrad teknisk och fysisk förmåga också spelar in.
- Arbetet med idrottspsykologi befinner sig ungefär där vårt arbete med fys befann sig för tre år sedan och behöver ta nästa steg.
- Sponsorarbetet förutsätter att fäktarna själva är aktiva i sociala medier och sponsorfrågor. Vi bör enas om en miniminivå som är rimlig och förankra denna för samtliga fäktare.
- Vi måste hitta nya sätt att motivera de aktiva att fortsätta sin satsning trots de restriktioner som Coronapandemin fört med sig.
- Vår organisation har under året kraftigt försvagats då vi inte längre har en heltidsanställd HPM. För att få en långsiktigt hållbar verksamhet måste vi därför ha en mindre ambitiös aktivitetsplanering för 2021. På sikt kommer organisationen behöva förstärkas för att vi ska kunna bli den största lilla fäktationen 2028.

Milstolpar

2021	• Alla involverade i svensk landslagsfäktning vet var de olika stöden finns.
2024	• Seniorlandslagen har en professionell stödorganisation
2028	• Junior- och kadettlandslagen har en professionell stödorganisation.

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Kvartal 1-4	<ul style="list-style-type: none"> • Erbjud ett antal föreläsningar och informationsmöten i ämnen som träningsmetoder, videoanalys, taktik. Samt diskuterar och uppmuntrar aktiva att ändra sina rutiner utifrån de nya insikter de får. (AL, TBD) • Ha regelbundna möten där man delar med sig av sina erfarenheter men också stöttar varandra i syfte att förhindra att de aktiva tappar motivationen, främst på grund av pandemin. (AL) • Hitta alternativa träningsmetoder som möjliggör träning trots restriktioner. (CG) • Sammanställa skadehistoriken för de landslagsaktiva och göra en orsaksanalys (CG) • Påbörja integrering av John Joupers modell för "mental tuffhet" i våra aktivas träning. (TBD)

2.2 Hur utökar vi antalet träningslägerdagar och VC för landslagsgrupperna?

Ingår i måste vinna-match: **Ständigt förbättra medaljplattformen**

Mål

- Kvalificera ett lag till OS 2024 och 2028.

Nuläge

Antalet dagars träningsläger och VC-tävlingar har drastiskt minskat under 2020 för att under slutet av året avstannat helt på grund av pandemin. Detta har gjort att de ekonomiska medel som funnits inte har kunnat utnyttjats. Dessutom har de ekonomiska förutsättningarna försämrats genom att grundbudget för landslagsverksamhet blev lägre 2020. De ekonomiska förutsättningarna förväntas att försämrats ytterligare under 2021 med anledning av förändrade stödformer från riksidrottsförbundet.

Insikter

- Ett nytt koncept för träningsläger som är anpassat efter de ekonomiska förutsättningarna måste tas fram där vi får satsa på mycket billiga assautsamlingar, lör-sön, på utvalda klubbar på tävlingsfria helger, ledda av respektive FK eller ersättare.
- Flertalet av de elitsatsande fäktarna är samlade i Göteborgs- och Stockholmsregionen vilket gör att det bör gå att hitta ekonomiskt effektiva lösningar på frågan om träningsläger.
- Trots att Sverige är en liten fäktnation är det fullt möjligt att konkurrera på högre nivå om kvantitet och kvalitet på vår träning motsvarar de största nationernas.
- För att alla seniorlandslagsfäktare ska kunna nå vårt krav ca 1 000 träningstimmar per år detta bör dock ses som ett kvantitativt riktmärke. Vi måste komplettera denna målsättning med riktlinjer för hur en successiv upptrappning av träningsmängd ska ske samt hitta sätt för att säkerställa att kvaliteten på träning och idrottsutövarens motivation kan bibehållas.
- För att kunna nå målet ständigt medaljchans på mästerskap 2028 behöver vi över en längre tid tävla mer på högsta internationella nivå.
- Vi behöver mer sparring mot landslag som för tillfället är bättre än oss.
- Mycket snart måste sponsorarbete prioriteras högre för att skapa intäkter som räcker till en ordentlig satsning mot OS 2024 och 2028.

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none">• En ny modell för billigare träningsläger är framtagen
2024	<ul style="list-style-type: none">• Samtliga lag i satsning deltar på minst 4 VC och EM och VM varje säsong• Våra seniorlandslag har minst 10 internationella träningslägerdagar per säsong• Samtliga lag i satsning tränar 1000 timmar per individ per säsong
2028	<ul style="list-style-type: none">• Vi kvalificerar ett eller flera lag till OS 2028

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Kvartal 1-4	<ul style="list-style-type: none">• Ta fram ett nytt format för och lokala träningsläger som överensstämmer med de rådande ekonomiska förutsättningarna (CG, AL)• När pandemiläget tillåter arrangera/delta i minst 10 internationella träningslägerdagar med herrvärja och damvärja samt delta på alla lag-VC som genomförs. Om internationella resor inte är möjliga kommer antalet nationella läger utökas istället. (US, EW)

2.3	Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska fäktsförbund för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance?
------------	---

Ingår i måste vinna-match: Ständigt förbättra medaljplattformen

Mål

- Rättvisare OS kvalificering. Antalet platser i OS-tävlingen i fäktning ökar till 318 (+50 %)
- Att bevaka svensk fäktnings intressen i det internationella samarbetet
- Att i samarbete med andra nationella fäktsförbund verka för good governance (god förvaltningssed) i Europeiska Fäktsförbundet och Internationella Fäktsförbundet.
- Att inhämta information och kunskaper samt knyta kontakter som är till nytta för svensk fäktning
- Att skapa ett fördjupat samarbete organisatoriskt och sportsligt med geografiskt närliggande länder.

Nuläge

Sverige har under perioden 1996 - 2008 haft tre deltagare på OS. Senaste deltagaren var Emma Samuelsson 2008. De nuvarande OS-kvalreglerna är ogynnsamma för huvuddelen av alla nationella fäktsförbund. Sammanställningar som Svenska Fäktsförbundet gjort visar att reglerna stärker dominansen för de redan starka. Svenska Fäktsförbundet har sedan 2017 arbetat målmedvetet för att påverka FIE att initiera förändringar av OS-kvalreglerna.

Inom internationell fäktning finns problem gällande god förvaltning och intressekonflikter.

I september 2019 genomförde Svenska Fäktsförbundet en konferens om god förvaltningssed där nio nationella fäktsförbund närvarade. Utifrån denna konferens har ett samarbete vuxit fram. Under hela 2020 har kontinuerliga digitala möten genomförts med de länder som deltog i konferensen och Svenska Fäktsförbundets ordförande deltog även i ett fysiskt möte arrangerat av Italien i början av året. Övriga fysiska konferenser som planerats under 2020 har ställts in på grund av covid-19. Det är viktigt för SvFF som liten fäktnation att ha goda samarbeten med andra länder.

Insikter

- Svensk Fäktning har ett starkt intresse av att möjligheterna för svenska fäktare att delta på OS ökar.
- Som ett litet fäktland med ambitioner är det viktigt för Svensk Fäktning att de internationella organisationerna fungerar väl och följer god förvaltningssed.
- För att få information och påverka utvecklingen krävs ett aktivt arbete på internationell nivå.
- Riksidrottsförbundet prioriterar ”good governance” i det internationella arbetet och stödjer SvFF:s verksamhet inom detta område med projektbidrag

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none"> • Brev undertecknat av 20-25 nationella fäktsförbund angående OS-kvalet skickas till FIE • Svenskt förslag angående alternativt OS-kvalsystem tas fram • FIE-kongressen 2021 fattar beslut i positiv riktning angående OS-kvalet • FIE- och EFC-kongresserna antar förslag som verkar mot good governance • De svenska kandidaterna väljs vid EFC- och FIE-kongresserna 2021
2022	<ul style="list-style-type: none"> • FIE och IOK kommer överens om rättvisa kvalregler som FIE kongressen godkänner • SvFF ingår i etablerat samarbete med en grupp förbund om frågor som är väsentliga för Svensk Fäktning

Aktiviteter 2021

Klart	Aktiviteter/deltagare
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none"> • Webinar ”Good Governance in National and International Sports Organizations” genomförs i samarbete med det finska och det brittiska fäktsförbunden. (AVC) • Skrivelse om behovet av förbättrade kvalregler undertecknad av minst 20 fäktsförbund sänds till FIE:s president. (AVC) • En motion om kvalregler som prioriterar individuell kvalificering och motioner om good governance tillställs FIE. (AVC)
Kvartal 3-4	<ul style="list-style-type: none"> • Valkampanjmaterial för svenska kandidater sprids efter nomineringstid. (AVC) • Deltagande i nordisk kongress, EFC:s valkongress i Sotchi samt FIE:s valkongress i Moskva. (AVC)

3.1	Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett tillräckligt starkt varumärke?
------------	--

Ingåår i måste vinna-match: Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

Mål

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer.

Nuläge

Implementering av varumärkesplan har pågått sedan 2017. Varumärkes- och kommunikationsplan har setts över under 2020 och en något utvecklad version fastställdes av styrelsen. Kommunikations- och Marknadsföringskommittén (KMK) har kommit igång och haft regelbundna möten. Fokus har hittills legat på sociala medier.

Satsning på Fäktkanalen: SvFF och flera föreningar och arrangörer sänder sina egna evenemang med koppling till Fäktkanalen. I varje distrikt finns minst en sändningsutrustning och sändningsutbildning har genomförts. Denna ansträngning har starkt påverkats av covid-19 under 2020.

Under 2020 har förberedelserna för en ny version av fencing.se pågått med en helt ny teknisk plattform. Den nya versionen kommer att lanseras under våren.

Insikter

- Kommunikationsaktiviteterna inom Svensk Fäktning behöver organiseras och samordnas. Det är viktigt att finna en struktur så att ansträngningarna i föreningar, distrikt och förbund fungerar bra och att de olika insatserna stödjer varandra. Gemensamma utbildningar är det viktigaste verktyget.
- Givet de resurser som finns tillgängliga måste fokus ligga på att skapa en stabil grundverksamhet.
- All extern kommunikation enligt varumärkesplanen (sociala medier) måste vara utformad och rikta sig till primärmålgrupperna: Media, sponsorer, fäkttfamiljen och framtida fäktare.
- Landslagsverksamheten är en viktig leverantör av innehåll till Svensk Fäktnings kommunikation.
- Antalet personer som är engagerade i kommunikationsaktiviteter på alla nivåer inom Svensk Fäktning behöver öka för att nå måluppfyllelse.

Milstolpar

2021	<ul style="list-style-type: none">• Ny webbplats svenskfäktning.se lanserad• Utbildning för ansvariga för föreningarnas sociala medier genomförd• Utbildning i fäktfotografering genomförd• Regelbundet nyhetsbrev till föreningar introducerat• Antalet följare i på Facebook och Instagram ökar 10 % under året• En tydlig modell för rekrytering inför höststarten har prövats
------	--

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Den nya webbplatsen utvecklas (AVC)• Den nya webbplatsen och nyhetsbrev lanseras (AVC)
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Fotoutbildning teoridel (AVC)• Utbildning för föreningar om sociala medier med rekryteringstema genomförs (AVC)• Rekryteringskampanj genomförs (AVC)• Praktisk fotoutbildning genomförs i samband med tävling (AVC)
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Utvärdering rekryteringskampanj (AVC)
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• Utbildning för föreningar om sociala medier med varumärkestema genomförs (AVC)
Hela året	<ul style="list-style-type: none">• Kontinuerliga inlägg av hög kvalitet på sociala medier och webb (AVC)• Bevakning av internationella tävlingar (AVC)

4.1 Hur stärker vi svensk fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?

Ingår i måste vinna-match: Få alla i Svenska Fäktning att leva våra värderingar

Mål

- Svensk fäktnings värderingar är en naturlig del av vår kultur på alla nivåer.

Nuläge

Enligt tidigare enkätundersökning är det för få som känner till svensk fäktnings värderingar och dess innebörd. På grund av situationen med covid-19 har arbetet med värderingar tappat fart och behöver återupplivas. Den digitala appen Strategihuset behöver återlanseras men framför allt behövs "hands-on"-arbete i samband med tävlingar, läger och andra sammankomster.

Insikter

- Svensk fäktnings värderingar behöver stärkas och bli en naturlig del av vår kultur på alla nivåer.
- Värderingarna ska inspirera och engagera snarare än att vara pekpinar. Arbetet med värderingarna behöver ske på individnivå, ute i klubbarna och på tävlingar.

Milstolpar

2021 Den digitala appen strategihuset är lanserad och används kontinuerligt i arbetet med värderingarna. Alla landslagsaktiva, landslagsledare, styrelsen samt ledare i topp 20-klubbar känner till och förstår värderingar samt agerar i linje med dem.

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Jan	<ul style="list-style-type: none">• Utskick/återlansering av appen. (ÅÅ)
Feb-mars	<ul style="list-style-type: none">• Workshop (digital vid behov) om handlingsplan för hur beteende som inte efterföljer Svensk Fäktnings värderingar hanteras på tävlingar och inom förbundet. Syftet är att förtydliga var ansvaret ligger vid tävlingar, skapa trygghet för samtliga och bidra till ett ökat eget ansvar för att skapa en god idrottslig miljö. (ÅÅ)
Jan-mar	<ul style="list-style-type: none">• Införa "Fair Play-pris" på utvalda tävlingar där styrelserepresentanter deltar för att uppmärksamma svensk fäktnings värderingar, uppmuntra beteende kopplat till dessa samt bidra till motivation för fäktare som inte tillhör eliten. Samtliga mästerskapstävlingar ska innefattas. (ÅÅ)
Jan-dec	<ul style="list-style-type: none">• Införande att inför start av tävlingar samla fäktare och tränare för genomgång av hur tävlingsledningen önskar att tävlingen utförs för att skapa en god idrottslig miljö för samtliga (ÅÅ)
Maj-sept	<ul style="list-style-type: none">• Framtagande av utbildningsmaterial till klubb-/distriktsnivå om våra värderingar (ÅÅ)
Sep-dec	<ul style="list-style-type: none">• Utbildningsmaterialet presenteras och workshop genomförs (vid behov digitalt) (ÅÅ)

4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna inom good governance?

Ingår i måste vinna-match: Få alla i Svenska Fäktning att leva våra värderingar

Mål

- 2028: Svensk Fäktning, både på organisatorisk nivå och verksamhetsnivå, genomsyras av transparens, demokratiska processer, internt ansvarsutkrävande och kontroll, socialt ansvarstagande, samt jämställdhet och likabehandling.

Nuläge

Svensk Fäktning inledde ett mer systematiskt arbete för good governance, "god förvaltningssed" under 2018. Under 2020 har en översyn av Svenska Fäktförbundets nuläge vad gäller good governance genomförts enligt konceptet "National Sports Governance Observer" från organisationen Play the Game. Genomlysningen visar att det finns ett antal konkreta åtgärder som förbundet kan genomföra förhållandevis enkelt men också att det finns mer långtgående åtgärder som kommer att kräva diskussioner, förankring och förberedelser om de ska genomföras.

Insikter

- Syftet med att aktivt arbeta med good governance, inklusive jämställdhet och likabehandling, är att det konkretiserar att tillse att fäktningen präglas av trovärdighet, legitimitet och ansvarsfullhet.
- Genom aktivt arbete med "good governance" möjliggör vi för fäktningen och alla aktiva att ha så goda förutsättningar att utöva, styra och utveckla idrotten i en så positiv och framgångsrik riktning som möjligt. Därför ska vi värna och utveckla detta arbete. Det ska vi göra genom att sträva efter demokrati, transparens, ansvarsfullhet och allas lika möjlighet att delta i fäktningen och i arbetet runt omkring.
- En god väg för genomförande är en kombination av att våga tänka nytt och att jobba systematiskt med de "goda vanor" som de idrottsliga idealen står för – helt enkelt "modern tradition".
- Sannolikt kommer Riksidrottsmötet 2021 att fatta tvingande beslut gällande god förvaltningssed i specialidrottsförbund.
- Balans bör finnas mellan organisationens krav och verksamhetens resurser, samtidigt som det bör finnas en medvetenhet om att det går att göra goda framsteg med små förändringar.
- Mycket av den information som tidigare saknats ur perspektivet god förvaltningssed görs tillgänglig i den nya versionen av fencing.se

Milstolpar

2021 Tillgängligheten av information på sajten svenskfaktning.se har förbättrats
Svenska Fäktförbundets lämnat rekommendationer om prioriteringar utifrån vad som saknas enligt Play the Game-utvärderingen
SvFF har goda rutiner för krisberedskap och väletablerade beslutskedjor för att hantera en allvarlig händelse. De aktiva och ledare, i synnerhet inom elitsatsningen, har kunskap kring hur en krissituation eller allvarlig händelse ska hanteras.

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
30 april	• Arbetsgrupp tillsatt (PT)
30 juni	• Nya svenskfaktning.se har ett godkänt innehåll ur good governance-synpunkt (PT)
31 oktober	• En reviderad krisplan har antagits av styrelsen (PT)
31 dec	• Arbetsgruppen har lämnat en rapport och förslag till strategiskt initiativ 2022-25 (PT)

5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsarbeten?

Ingår i måste vinna-match: Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål

- Skapa uthållig resursförsörjning till elitverksamheten inom Svensk Fäktning - oberoende av statliga medel.
- Det vi lär oss genom sponsorsarbeten skall även våra enskilda landslagsfäktare ha nytta av i arbetet med egna sponsorer.
- Våra sponsorarbeten skall överensstämma med våra värderingar och ideal – vårt varumärke skall stärkas genom samarbetet

Nuläge

Svensk Fäktning har inte attraherat nya sponsormedel under det gångna året mycket på grund av det osäkra marknadsläget i pandemi-tider. Det råder en osäkerhet om marknadsutvecklingen för tilltänkta tänkta sponsorer och det avspeglas i deras risktagande och intresse att tänka nytt. Inte för att vi är helt ointressanta som idrott utan snarare för att vi är nya med vårt sponsorerbjudande och har svårt att visa på effekt/resultat för att vara tillräckligt intressanta för en långsiktig samarbetspartner.

Insikter

- Pandemin har påverkat marknadsinvesteringar och riskbenägenhet
- Svensk Fäktnings varumärke är varken starkt eller välkänt – men arbetet att stärka det har påbörjats
- Svensk Fäktning har mycket begränsade resurser för att bedriva sponsorarbetet – vi är nya på det här i en etablerade marknad
- Med förändrade ekonomiska villkor för specialförbunden måste vi säkra alternativ finansiering för att våra ambitioner för elitverksamheten skall kunna förverkligas

Milstolpar

2021 Minst en sponsor har knutits till de svenska landslagen

2022 De svenska landslagen liksom organisationen i stort har ökat sin kunskap om sponsring och har förmåga att attrahera fler sponsorer liksom enskilda fäktare fått hjälp i sitt arbete med egna sponsorer

2024 Sponsormedel bidrar till att vi kan utveckla vår elitverksamhet trots minskade anslag från RF

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
1H	<ul style="list-style-type: none">• Försäljningsarbete riktas mot ett urval engagerade och tänkbara samarbetspartners (FE)
2H	<ul style="list-style-type: none">• Utbildningsinsatser för landslag/ledare (FE)• Kartläggning av hur enskilda idrottare/landslag/specialförbund attraherar medel (FE)

5.2 Hur kan vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?

Ingår i måste vinna-match: Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål

- Skapa en över tiden uthållig resursförsörjning till Svensk Fäktnings elitverksamhet.
- 2028: Landslagsorganisationen har medel för verksamheten som ger svenska landslagsfäktare möjlighet att träna och tävla på jämförbara ekonomiska villkor som de främsta fäktarna i världen.

Nuläge

Svensk Fäktning har inte en tillräcklig finansiering av elit- och landslagsverksamheten för att målen i förbundets strategiska kunna förverkligas. Det är osannolikt att finansieringsbehovet under överskådlig tid ska lösas genom ökade bidragsintäkter från Riksidrottsförbundet och Sveriges Olympiska Kommitté. Förutsättningarna för att skapa tillräckliga kommersiella intäkter genom publik- och sponsorintäkter är otillräckliga utifrån fäktsportens marknadsläge. Behovet av andra källor för egenfinansiering är uppenbart.

Samtidigt har vi identifierat flera nuvarande och tidigare engagerade inom svensk fäktning som skulle kunna bidra som donatorer. Hans Lager, fd olympisk femkampare, som startat flera idrottsstiftelser, har lett arbetet fram tills nu vilket inkluderar bla. sammansättandet av en kompetent styrelse och att organisationsnummer har erhållits. Styrelsen består fn. av Carl von Essen (ordförande), Carl Bernadotte, Hans Lager och Henning Österberg.

Insikter

- I Sverige består huvudfinansieringen av det statliga stödet som betalas ut via RF. För att ha en chans att skapa uthålliga strukturer som gör att vi framöver alltid har medaljchans på internationella mästerskap måste vi kraftigt öka vår intäktsbas och skapa långsiktig finansiell stabilitet genom att skapa fler finansiella ben att stå på. De senaste fördelningsdirektiven från RF som publicerades hösten 2019 inskränker våra möjligheter att finansiera elitfäktning med RF medel ytterligare redan från 2020 och fler inskränkningar är att vänta framgent.
- En stiftelse för svensk fäktning har stora förutsättningar att bli livskraftig då vi har ett starkt nätverk av fäktvänner som borde vilja bidra om upplägget är långsiktigt och professionellt skött.
- En viktig förutsättning är att det säkerställs att stiftelsens kapital inte kan urholkas av förbundet för att lösa kortsiktiga finansiella problem. Därför är det en förutsättning för en långsiktigt välmående stiftelse är att den styrs oavhängigt från de behövande, dvs den måste vara skild från Svenska Fäktförbundet.
- Det måste göras lätt och tryggt för donatorer att skänka pengar till Stiftelsen. Trovärdigheten skall byggas genom en bra styrelse som driver ett seriöst insamlingsarbete och förvaltar kapitalet på ett klokt sätt. Viktiga delar i insamlingen kommer vara att bli förmånstagare i testamenten och att skattepliktiga utdelningar kan skänkas till stiftelsen utan skattebelastning.

Milstolpar

2019	Stadgar för stiftelsen fastställs, bankkonto för stiftelsen skapas - KLART
2019	Stiftelsen får in en grundplåt (0,5+ msek) – KLART
2020	Stiftelsen godkänns av Länsstyrelsen (org nr 802481-6863) – KLART Placeringsstrategi framtagen och startkapitalet är investerat i framgångsrika aktiefonder
2021	Insamlingsarbetet påbörjas
2023	Stiftelsen börjar dela ut pengar från sin avkastning till Svensk Fäktning
2025	Minst 300.000 kr årligen från stiftelsens avkastning överförs till Svenska Fäktförbundet (innebär att stiftelsens kapital bör uppgå till minst ca 10 MSEK med antagande om 3% avkastning och att all avkastning delas ut)

Aktiviteter 2021

Klart	Aktivitet
Q1	Presentationsmaterial och prospectlista tas fram (Stiftelsestyrelsen)
Q2	En bredare grupp potentiella donatorer börjar kontaktas av stiftelsens styrelse (Stiftelsestyrelsen)
Q2->	Stiftelsen finns att läsa om på relevanta ställen, bl.a. hemsidan för Svensk Fäktning (Stiftelsestyrelsen)

5.3 Hur stärker vi samarbetet med andra idrotter och tar tillvara Svensk Fäktnings intressen inom svensk idrott?

Ingår i måste vinna-match: Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål

- Svensk Fäktning ska erhålla en rättvis och skälig finansiering från stat, kommun och landsting
- Den icke-kommersiella elitidrotten som syftar till landslagsverksamhet som är konkurrenskraftig på allra högsta internationella nivå ska organiseras i en specialiserad organisation med finansiering inom ramen för statens stöd till idrotten och stöd från näringslivet

Nuläge

Vid riksidrottsmötet 2019 fattades beslut om ett förändrat stödsystem och förändrade villkor för medlemskap. Besluten innebar för Svenska Fäktförbundet:

- Att medlen från och med 2020 minskade drastiskt och att minskningen beräknas fortsätta under överblickbar tid. Bidraget till Svenska Fäktförbundets verksamhet beräknas 2022 ha minskat med 1,3-1,7 miljoner kronor jämfört med 2019 (-30-40 procent).
- Att ändamålsstyrningen av beviljade medel drastiskt minskade möjligheterna för SvFF att göra egna prioriteringar eller en successiv anpassning till den nya situationen.
- Att möjligheterna till finansiering av landslagsverksamhet med andra medel än det knappa landslagsstödet kraftigt begränsas mycket starkt.
- Att landslagsstödet riskerar att tas bort från fäktsporten då möjligheterna att vara så framgångsrik som krävs för att erhålla stöd minskar när resurserna försvinner och förbundet inte har medel till en substantiell egeninsats. Förbundet är också piskat att lägga stora resurser på att öka antalet fäkttöreningar och medlemmar då man befinner sig farligt nära gränsen för att inte längre kunna beviljas olika verksamhetsstöd.
- Flera idrotter befinner sig eller kommer att befinna sig i samma situation som SvFF. Gradvis har kontakterna ökat mellan dessa idrotter och ett samarbete börjat växa fram.

Enligt uppgift är det Riksidrottsstyrelsens mål att inom 10 år reducera antalet specialidrottsförbund till 60 genom uteslutningar eller sammanslagningar. Nya församlingar vad gäller finansieringen av SF i Svenska Fäktförbundets storlek har aviserats redan inför perioden 2022 - 2023.

Insikter

- Denna utveckling drivs av Riksidrottsförbundet på uppdrag av staten. Det finns en bred politisk enighet om att de statliga medel som beviljas ska gå till att förverkliga statens mål för idrotten. Effektivitet och stordriftsfördelar dominerar.
- Makten inom Riksidrottsförbundet ligger hos de största förbunden tack vare reglerna för röstfördelningen. Dessa förbund har ekonomisk fördel av att så lite som möjligt av statens stöd fördelas till de mindre idrotterna.
- Riksidrottsförbundets dubbla uppgifter att både företräda idrotterna som är medlemmar och att som en myndighet fördela stödet på ett sätt som stöds av röstmajoriteten inom RF.
- Det finns en stor risk att om denna utveckling fortsätter kommer inte Svenska Fäktförbundet att finnas kvar som en självständig idrott om 10 år.
- En viktig aspekt att förstå är att det inte inom svensk idrott finns finansieringsformer för "icke-kommersiell elitverksamhet". När möjligheten att prioritera SF-stödet till elitidrott tas bort försvinner huvuddelen av möjligheterna att finansiera landslagsverksamhet som inte redan befinner sig i världselit.
- Det är viktigt att komma ihåg att Svensk Fäktning har ett tydligt mål att öka antalet föreningar och utövare. Det arbetet ska fokuseras men det är inte acceptabelt att det sker på bekostnad av den förhållandevis billiga men mycket effektiva elitverksamheten som Svensk Fäktning har byggt upp.

Milstolpar

2020 Motioner lämnas in till Riksidrottsförbundet i syfte att tydliggöra Svenska Fäktförbundets hållning till de förändringar som sker och definiera alternativa lösningar.
Påverkansarbete i samarbete med andra idrotter genomförs i syfte att hejda utvecklingen
Riksidrottsmötet 2021 genomförs där beslut fattas som visar att idrottsrörelsen inte accepterar den utveckling som startades 2019
Utbildning i trygghetsfrågor förbunds-, förenings- och tävlingsfunktionärer lanseras

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
Jan	<ul style="list-style-type: none">• Motioner lämnas in (PT)
Jan-maj	<ul style="list-style-type: none">• Opinionsbildning och påverkansarbete (PT)
Maj	<ul style="list-style-type: none">• Deltagande i riksidrottsmöte (PT)

Svenska Fäktförbundet – Budget 2021

		Intäkter	Kostnader	Resultat	Utfall resultat 2020
1	Basintäkter				
100	Organisationsstöd RF	1 580 000		1 580 000	1 701 000
101	Föreningsavgifter	150 000		150 000	150 000
102	Försäljningsintäkter	5 000		5 000	2 440
	Summa Basintäkter	1 735 000	0	1 735 000	1 853 440
3	Basaktiviteter				
300	Kansli och förvaltning		-1 243 000	-1 243 000	-1 074 532
304	Styrelsen, VU		-100 000	-100 000	-7 480
305	Årsmöte		-70 000	-70 000	-65 295
306	SI 3.1 Kommunikation för tillräckligt starkt varumärke. Kommittén för kommunikation och marknadsföring, KMK		-70 000	-70 000	-28 915
307	SI 5.1 Använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten. Sponsorkommittén, SK	125 000	-20 000	105 000	135 416
308	Internationella engagemang	110 000	-140 000	-30 000	4 559
310	Belöningar		-12 000	-12 000	-4 823
311	Avskrivningar		-30 000	-30 000	-19 594
312	Kostnad sålda varor		-5 000	-5 000	-3 379
	Summa Basaktiviteter	235 000	-1 690 000	-1 455 000	-1 064 043
4	Kommittén för föreningsutveckling och utbildning, KFU				
400	Verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott	1 140 000		1 140 000	1 180 000
401	Verksamhetsstöd vuxenidrott	110 000		110 000	110 000
402	Verksamhetsstöd paraidrott	0	0	0	0
403	Verksamhetsstöd äldre motionärer +65	0	0	0	0
406	Framåtfonden "Fencing for All"	318 000		318 000	
411	SI 1.1 Nationell och regional organisation för att växa och behålla		-390 000	-390 000	-503 089
412	SI 1.2 Tränarutbildning i världsklass	288 000	-703 000	-415 000	-435 240
413	SI 1.3 Föreningsledarutbildning i världsklass	53 000	-218 000	-165 000	
414	SI 1.4 Nya föreningar (inklusive Fencing for all)		-598 000	-598 000	-402 002
	Summa Utveckling och utbildning	1 909 000	-1 909 000	0	-50 331
5	Nationell tävlingsverksamhet - Tävlingskommittén, TK				
500	Tävlingslicenser	505 000	-55 000	450 000	350 900
501	Pliktdomare		-182 000	-182 000	-26 598
502	Kommittéverksamhet TK		-15 000	-15 000	0
503	FIE-tävlingar (SAF-pokalen, Rehbinderska priset)		-20 000	-20 000	0
504	Tävlingsadministratör		-140 000	-140 000	0
510	Medlemsförsäkring		-37 000	-37 000	-36 517
513	Veteranverksamhet		-3 000	-3 000	-1 009
515	Mästerskapsmedaljer		-15 000	-15 000	-15 032
517	LITAS		-65 000	-65 000	-39 507
	Summa Nationell tävlingsverksamhet	505 000	-532 000	-27 000	232 237

6 Landslagsverksamhet – Kommitten för landslag, KLL					
600	Landslagsstöd RF	480 000		480 000	240 000
601	Landslagsstöd X	600 000	0	600 000	197 648
602	Stöd SOK Talang 2022	140 000	-190 000	-50 000	-322
603	Stöd SOK HPM-tjänst t om 200831	0		0	216 000
610	Förbundskaptener (t om 2020 även HPM och förbundscoordinator)		-112 000	-112 000	-777 899
611	Landslagscoordinator 20 %		-160 000	-160 000	0
612	Övriga kostnader KLL		-32 000	-32 000	-10 761
620	Senior-EM		-80 000	-80 000	0
622	Kadett- och junior-EM		-47 000	-47 000	-48 587
623	Kadett- och junior-VM		-30 000	-30 000	-2 171
630	VC värja seniorer damer och herrar		-16 000	-16 000	-121 669
631	VC florett damer och herrar		-56 000	-56 000	-34 123
632	JVC/ECC värja JUN och KAD		-25 000	-25 000	-17 380
633	JVC/ECC florett JUN och KAD		-25 000	-25 000	-17 040
639	Extra tävlingar H/DVSEN (stöd X)		-320 000	-320 000	0
640	Träningsläger florett och värja	100 000	-160 000	-60 000	-2 563
649	Extra läger H/DVSEN (stöd X)		-320 000	-320 000	-87 661
699	Avstämning			0	0
	Athlete Analyzer			0	-75 000
Summa Landslagsverksamhet		1 320 000	-1 573 000	-253 000	-541 528
Totalt		5 704 000	-5 704 000	0	429 775

Svenska Fäktförbundet – Prel. budget 2022

		Intäkter	Kostnader	Resultat
1	Basintäkter			
100	Organisationsstöd RF	1 686 000		1 686 000
101	Föreningsavgifter	150 000		150 000
102	Försäljningsintäkter	5 000		5 000
Summa	Basintäkter	1 841 000	0	1 841 000
3	Basaktiviteter			
300	Kansli och förvaltning		-1 280 000	-1 280 000
304	Styrelsen, VU		-100 000	-100 000
305	Årsmöte		-70 000	-70 000
306	Kommunikation		-70 000	-70 000
307	Marknad, Musketören och sponsring	125 000	-20 000	105 000
308	Internationella engagemang	0	-30 000	-30 000
310	Belöningar		-12 000	-12 000
311	Avskrivningar		-30 000	-30 000
312	Kostnad sålda varor		-5 000	-5 000
Summa	Basaktiviteter	125 000	-1 617 000	-1 492 000
4	Kommittén för föreningsutveckling och utbildning, KFU			
400	Verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott	739 000		739 000
401	Verksamhetsstöd vuxenidrott	0		0
402	Verksamhetsstöd paraidrott	0	0	0
403	Verksamhetsstöd äldre motionärer +65	0	0	0
	Kostnader föreningsutveckling och utbildning		-739 000	-739 000
Summa	Utveckling och utbildning	739 000	-739 000	0
5	Nationell tävlingsverksamhet - Tävlingskommittén, TK			
500	Tävlingslicenser	575 000	0	575 000
	Kostnader nationell tävlingsverksamhet		-645 000	-645 000
Summa	Nationell tävlingsverksamhet	575 000	-645 000	-70 000
6	Landslagsverksamhet – Kommitten för landslag, KLL			
600	Landslagsstöd RF	200 000		200 000
601	Landslagsstöd X	0	0	0
602	Stöd SOK Talang 2022	60 000	0	60 000
	Kostnader landslagsverksamhet		-439 000	-439 000
Summa	Landslagsverksamhet	260 000	-439 000	-179 000
Totalt		3 540 000	-3 440 000	100 000

Svenska Fäktförbundet
Postadress: Box 11 016, 100 61 Stockholm
Besöksadress: Skansbrogatan 7, Stockholm
info@fencing.se

www.svenskfäktning.se

facebook.com/swedishfencing

instagram.com/swedishfencing